

# 平成 28 年度 第 2 回 病院経営管理研修会のご案内

——病院経営を取り巻く環境の変化をどう読み取るか——

拝啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

日頃は、本会諸事業につきまして、格別のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

日本病院会、病院経営の質推進委員会および病院経営管理士会では、時機にあった話題を中心に病院経営をテーマとした研修会を共催しております。

少子高齢化、長引く経済不況を背景に医療費財源もとりわけ厳しい情勢下にある中で、2025 年を目標として、社会保障、診療報酬・介護報酬のあり方が示されており、医療と介護の統合的な議論を踏まえ、従来からの入院医療の機能分化、外来医療の役割分担、在宅医療の充実という医療提供体制のあり方に更なる進化・改善が求められています。この流れを的確につかみ、各地域における自院の役割を踏まえた病院経営を考えるひとつの機会として、病院各部門が何を考え、備えていくべきかを、病院経営に携わっている多くの方々と共に考える研修会を企画いたしました。

病院の形態・規模に係わらず、多くのご参加をお待ちしております。また、関係者のご派遣につきまして格段のご高配を賜りたくお願いいたします。

平成 28 年 12 月 9 日

一般社団法人日本病院会 会長 堺 常雄  
病院経営の質推進委員会 委員長 牧野 憲一  
病院経営管理士会 会長 永易 卓

## 開催概要

日 時	平成 29 年 2 月 24 日（金）13：00－17：30
会 場	一般社団法人日本病院会 2F セミナールーム 住所：東京都千代田区三番町 9-15 ホスピタルプラザビル
参加対象	病院長、看護部長、事務長など病院経営幹部職員
定 員	180 名（先着順とさせていただきますのでご了承ください。）
参加費	日本病院会会員または病院経営管理士会会員 1 名 8,000 円（税込）
	上記会員以外 1 名 12,000 円（税込）
主催・共催	一般社団法人日本病院会 病院経営の質推進委員会／病院経営管理士会

※日本病院会会員については [http://www.hospital.or.jp/shibu\\_kaiin/](http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/) でご確認いただけます。

平成 29 年 2 月 24 日 (金)

受付：12:00 - 13:00

《総合司会》病院経営管理士会 理事 持田 勇治

13:00-13:10	<p>開 会 挨拶</p> <p>一般社団法人日本病院会 会長 堺 常雄</p>
13:10-14:40	<p><b>【講演 1】：「めまぐるしく変わる環境の中で」</b></p> <p>講師：一般社団法人日本病院会 副会長／小牧市民病院 病院事業管理者 末永 裕之 座長：病院経営の質推進委員会 委員長 牧野 憲一</p> <p>平成 11 年（1999 年）に小牧市民病院の院長に就任され強力なリーダーシップを 図り、「医療の質の向上」を目指した取り組みを進め、平成 17 年（2005 年）には 地域がん診療連携拠点病院の指定、平成 24 年（2012 年）には、DPC 病院医療機 関Ⅱ群を取得されておられます。また、救命救急センターを保有し高次医療体制を確 実なものとしておられます。自ら、現場に赴き病院組織風土の改革の礎となった経験 とこれから待ち構える医療・介護の改革のオピニオンリーダーの立場からご講演いた だきます。</p>
14:40-14:50	<p>&lt;休 憩&gt;</p>
14:50-15:50	<p><b>【講演 2】：「次期改定を乗り切る為の医療材料調達効率化での 経営基盤安定化への取組と実際」</b></p> <p>講師：社会福祉法人恩賜財団済生会 横浜市東部病院 購買室長 内田 力 座長：病院経営の質推進委員会 副委員長/病院経営管理士会 理事 佐合 茂樹</p> <p>本格的な高齢化を前に、国による医療費の抑制が加速するのは避けられず、平成 28 年度診療報酬改定では、それぞれの病院で経営的に厳しさを痛感していることと思わ れます。また、2019 年には消費税率の引き上げが予定されており、各病院ではコス ト削減が最重要課題となっていると思います。医療材料等のコスト削減に積極的に取 り組まれ、今話題となっている共同購入についても先進的な取り組みをされている事 例を報告いただきたいと考えます。</p>
15:50-16:00	<p>&lt;休 憩&gt;</p>
16:00-17:30	<p><b>【講演 3】：「平成 28 年度診療報酬改定と次期改定へ向けて」</b></p> <p>講師：東京山手メディカルセンター 院長 万代 恭嗣 座長：病院経営の質推進委員会 委員/病院経営管理士会 会長 永易 卓</p> <p>日本病院会において実施した「平成 28 年度診療報酬改定の影響調査」中間報告結 果からみると、診療収益は 56.4%の病院が増収、診療単価については、入院で 59.8%、 外来が 69.8%の病院が単価増となっているが、一方で、経常利益の前年同月比較では、 赤字病院割合が 4.1%増加し、前年より減益となった病院は、全体の 56.3%を占めて おります。医業費用が嵩み、赤字病院割合が増加し、急性期を担う病院の経営が厳し い状況にあると考えます。診療報酬改定から 1 年が経過する中で、改めて国が進める 医療・介護の新たな仕組みについての方向性をお聞きしたいと思ひます。</p>
17:30	<p>閉 会</p>

※講演タイトル、講演順、講師等は都合により変更になることがありますので、あらかじめご承知おき願ひます。

## お申し込み方法

参加申込書を下記事務局まで郵送またはFAXにてお送りください。

〒102-8414 東京都千代田区三番町 9-15

一般社団法人日本病院会 病院経営管理研修会 宛

TEL : 03-3265-1281

FAX : 03-3265-1282

### 《注意事項》

- ・折り返し、ご指定の貴施設FAX番号あてに受理通知・参加証とお振込のご案内をお送りいたしますので必ずご確認のうえ、当日ご持参ください。参加費をお振込の際は、参加証に記載されている参加番号を先頭にご記入ください。
- ・一週間以内に 受理通知・参加証の返信が届かない場合は、お手数ですがご連絡願います。
- ・参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。お振込後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。

## 会場



※隣がローマ法王庁大使館となります。

## お問い合わせ

一般社団法人日本病院会 病院経営管理研修会 受付係

TEL : 03-3265-1281

E-mail : info@jha-e.com

平成 28 年度第 2 回病院経営管理研修会 参加申込書 兼 受理通知・参加証

FAX送信先：03-3265-1282

※お1人1枚の参加申込書・参加証です。同施設で複数参加の場合はお手数ですが本用紙をコピーのうえご利用ください。  
 ※参加者多数の場合、同施設からの参加者数を調整させていただくことがあります。予めご了承ください。

■貴施設FAX番号：				
■連絡先(受理通知返信先)：		病院	部 or 課	様
※参加登録・名簿作成のため読みやすい字でご記入ください。平成 年 月 日				
病院名		都道府県		
所在地	〒			
電話番号		e-mail		
職名・役職名		氏名(ふりがな)		いずれかにチェックしてください。
				<input type="checkbox"/> 医師 <input type="checkbox"/> 看護師 <input type="checkbox"/> その他医療職
				<input type="checkbox"/> 事務職 <input type="checkbox"/> その他 ( )
会員種別：チェックしてください。 <input type="checkbox"/> 日本病院会会員 <input type="checkbox"/> 病院経営管理士会会員 (No. ) <input type="checkbox"/> 非会員 ※日本病院会の会員施設については <a href="http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/">http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/</a> でご確認くださいませ。				

- ・このページを郵送またはFAXにてお送りください。
- ・この申込書到着後、上記ご指定の貴施設FAX番号あてに**受理通知・参加証**（この用紙〔参加番号記載〕）とお振込のご案内をお送りいたしますので必ずご確認のうえ、**当日ご持参ください。**
- ・一週間以内に**受理通知・参加証の返信が届かない場合は、お手数ですがご連絡願います。（年末のお申込は年明けの返信となる場合があります。）**

【個人情報等の取扱いについて】

日本病院会・病院経営管理士会 主催 平成 28 年度第 2 回病院経営管理研修会におきまして、下記によりあなたの肖像（受講風景等の画像）ならびに個人情報を利用させていただきたく、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。  
 なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

1. 個人情報の利用目的について  
 肖像並びに個人情報の使用について日本病院会・病院経営管理士会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を、日本病院会 病院経営管理研修会に関する受講者への連絡、受講者管理、研修会における受講者間の親睦を目的として配布する参加者名簿の作成に利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。
  2. 個人情報の委託について  
 日本病院会・病院経営管理士会は、平成 28 年度第 2 回病院経営管理研修会開催に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合を除き、取り扱いを委託することはありません。  
 ・連絡物の発送を宅配業者に委託する場合
  3. 個人情報の提供の任意性について  
 個人情報の提供がされない場合、受講することが出来ません。
  4. 個人情報の開示等について  
 日本病院会・病院経営管理士会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることを確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。また、入講後は、個人情報等を含む受講申込書類一式は原則、返却いたしません。
- 〈個人情報保護管理者〉 大道 道大

以上  
 平成 28 年 12 月 9 日  
 一般社団法人 日本病院会 病院経営の質推進委員会 委員長 牧野 憲一  
 病院経営管理士会 会長 永易 卓

「個人情報等の取扱いに関して」に同意いただけましたら「同意する」にチェックしてください。チェックがない場合は申込みできません。

忘れずにチェック  **同意する**

※注：「個人情報取扱いに関して」の□にチェックがない場合は、申込の受理が出来ませんのでご注意ください。  
 ※受講者名簿の掲載にのみ同意いただけない場合は、別途ご連絡ください。

【事務局記入欄】

参加申込承りました。(受理日：平成 年 月 日)

参加番号 : No. \_\_\_\_\_

参加費振込みの際、  
 先頭に必ず記入して  
 ください。